

# 平成 22 年度事業報告

研究活動に関しては、Shinken Database を用いた研究の結果、日本循環器学会総会（東日本大震災のため延期）において計 34 題が採択されるなどの成果を得た。

付属病院の運営に関しては、新棟の竣工および移転など、年度始に掲げた 3 点の重点課題を中心に、積極的な取り組みを行った。

## 【研究活動】

心研の研究活動は、研究本部が管轄する組織研究活動と所属研究員の個別の理念に基づく個別研究とで構成される。

### 1. 組織研究活動の推進

付属病院を有する研究所としての利点を生かした組織研究の中核に日本人循環器疾患患者の臨床データベース構築をおき、現状での循環器医療が解決すべき課題を明確にすると共に、治験を含めた臨床試験に積極的に参加し、新たな医療の開発を推進している。臨床データベース室が構築を進めてきたコホート研究である Shinken Database に関しては、毎年患者数が増加すると同時に観察期間も延長し、現在病院型コホートデータベースとして約 13000 例となり、知りうる限り日本において最大級のデータベースに成長している。本年度日本循環器学会総会（東日本大震災のため延期）では、Shinken Database 関連演題を含めて計 34 題が採択された（採択率 76%）。

#### (1) Shinken Database 構築に関する活動

臨床データベースユニットでは、平成 16 年より開始した事業である Shinken Database に関するデータの収集・整備を行った。本年度において Shinken Database 2004-2009（2004 年 6 月分～2010 年 3 月分）の、同意を取得した患者（13228 名）に対する、カルテ、封書、電話による予後調査を実施し、各研究ユニットで専門領域に応じた解析を行った。

#### (2) 各研究ユニットの活動

##### 不整脈ユニット

臨床データベースユニットより供与された Shinken Database 2004-2009 を用いて、本邦心房細動患者の中期的視点からの mortality および morbidity に関する解析を行った。Shinken Database 2004-2009 には 1,942 例の心房細動患者が含まれ、これら都市部心房細動患者の背景を明らかにした上で、死亡率ならびに死因を検討した。背景因子として、従来報告されている併存疾患以外に生活習慣としての喫煙が危険因子として同定された。心房細動患者の総死亡率は、初診時 1 年、および 5 年でそれぞれ 1.6%、5.3%であり、死因の約 2/3 が心血管死亡であった。年齢別死亡率の算定では、加齢とともに増加するという特徴以外に中年層における死亡率増加が見いだされた。中期的予後を規定する因子としては、年齢、心不全、虚血性心疾患、糖尿病、脂質異常症が独立した危険因子であった。これらのデータは変化する心房細動診療の中で、最新の日本人データと考えられ

る。

<平成 22 年度原著論文(英文)>

Shoji M, et al. Electrocardiography Characteristics of Isolated Non-Compaction of Ventricular Myocardium in Japanese Adult Patients. *Circ J.*2010;74:1431-1435

心不全ユニット

心不全ユニットでは、Shinken Database に登録された患者のうち左室駆出率正常例の心不全患者の mortality と morbidity に関する解析を行った。Shinken Database 2004-2009 に登録された 13228 例の患者のうち、左室駆出率が 50%以上で、心不全症状 (NYHA II-IV) を有している患者は全 393 例であった。これらの患者群、すなわち左室駆出率が正常に関わらず心不全を有する患者群の背景に関して解析を行ったところ、糖尿病の存在が極めて強力な心不全発症の規定因子であり、その他虚血性心疾患、高血圧症、慢性腎疾患の存在も有意な規定因子であることが明らかとなった。更にこれらの患者群におけるその後の心不全入院を予測する因子に関して解析を行ったところ、最も重要な予測因子は心房細動・心房粗動の存在であることが明らかとなった。また登録された患者のうち、左室駆出率が低下し、かつ心不全症状を有している患者において、脂質のプロフィールと生命予後の関係について検討を行った。左室駆出率が 50%以下で、心不全症状を有している患者は 373 例であり、LDL コレステロールが 100mg/dl 以上の群(グループ A : 224 例)と 100mg/dl 未満の群(グループ B : 149 例)に分けて、平均で 782 日間の観察期間で死亡率を比較したところ、全死亡率、心血管死亡率ともに、グループ A が有意に低値であることが示された。

<平成 22 年度原著論文(英文)>

Goda A, et al. Heart failure with preserved versus reduced left ventricular systolic function: a prospective cohort of Shinken Database 2004-2005. *J Cardiol* 2010; 55:108-116

冠動脈疾患ユニット

本ユニットでは、臨床データベースユニットより供与された Shinken Database を用いて、本邦冠動脈疾患患者の予後調査を行ってきた。平成 22 年度は、Shinken Database2004-2009 のデータをもとに、日本人の虚血性心疾患患者の予後について、5 年間の全死亡は 6.4%、心血管死は 5.4%と諸外国の報告に比し良好であることを明らかにした。また、急性心筋梗塞患者の 1 年死亡率は、5.0%であり、安定狭心症患者の 1.3%に比し高かったが、発症 1 年後から 5 年後までの死亡率は 3.1%であり安定狭心症の 2.7%と差はなかった。したがって、心筋梗塞患者でも急性期のイベントを除けば、その慢性期予後は良好であることが示された。日本における急性期血行再建術施行率の高さ、また近年の薬物療法の発達が寄与したものと考察された。そのほか、腎機能と急性冠症候群の長期予後との関連、薬剤間の違いによる冠攣縮性狭心症の長期予後の差異などについて

も検討された。

<平成22年度原著論文(英文)>

1. Nakamura M, et al. Brachial-ankle pulse wave velocity as a risk stratification index for the short-term prognosis of type 2 diabetic patients with coronary artery disease. Hypertens Res. 2010;33:1018-24.
2. Nakamura M, et al. Impact of early statin initiation on secondary prevention in Japanese patients with coronary artery disease. J Cardiol. 2011;57:172-80.

外科ユニット

外科ユニットでは臨床データベースユニットから供与された Shinken Database を用いて、弁膜症手術施行時に三尖弁閉鎖不全症を合併している患者の、短期的・中期的視点から mortality・morbidity に関する解析を行った。現在当施設における三尖弁形成術の適応基準 (TR grade2 and/or TV annulus 45mm) および 3D annular ring の使用により、有意に術後の TR 再発率が減少することが明らかとなった。この結果は、日本胸部外科学会および日本心臓血管外科学会にて発表され、英文原著論文として発表した。

<平成22年度日本胸部外科学会・日本心臓血管外科学会発表>

1. Yoda M. Tanabe H. et al: Midterm result of Tricuspid annuloplasty using Edwards MC3 ring. 64<sup>th</sup> annual scientific meeting of Japanese association of Thoracic surgery. 2010/10
2. Kadoma Y. Tanabe H. et al: The efficacy of Sequential bypass with interrupted 4 suture technique 64<sup>th</sup> annual scientific meeting of Japanese association of Thoracic surgery. 2010/10
3. Yoda M. Tanabe H. et al: Midterm result of Tricuspid annuloplasty using Edwards MC3 ring. 40<sup>th</sup> annual meeting of Japanese society of Cardiovascular surgery. 2010/02

<平成22年度原著論文(英文)>

1. Yoda M, Tanabe H, Kadoma Y, Suma H. Mid-term results of tricuspid annuloplasty using the MC3 ring for secondary tricuspid valve regurgitation. Interact Cardiovasc Thorac Surg. 2011 Mar 31.

(3) 治験・臨床試験への取り組み

臨床試験ユニットにおいて平成22年度に行った臨床試験は、11の治験 (TRE-956 (薬剤溶出型ステント) 継続試験、Apixaban (急性冠症候群対象) 後期第 Ⅲ 相試験、PLATINUM (薬剤溶出型ステント) 試験、DU-176 b 第 Ⅲ 相国際共同治験、MDT-4107 (薬剤溶出型ステント) 12ヶ月・継続試験、PLATINUM Japan SV (薬剤溶出型ステント) 試験、SM-01 (血管ステント) 臨床試験、MDT-4107 SVS (薬剤溶出型ステント) 試験、JF-03 (ベアメタ

ルステント)臨床試験、CS-747S第 相試験)と前年度以前より継続している3つの医師主導臨床研究(JPPP試験、J-RHYTHM Registry、RESET)である。これら11の治験に加え、JJ-CRD05(薬剤溶出型ステント)臨床試験の実施に向けての準備も行った。

平成20年度より虚血性心疾患領域の治験依頼が飛躍的に増加し、平成22年度は5件の新規治験を受託した。また、不整脈領域でも治験依頼が継続して要請されている(平成23年4月時点では、計2つの新規治験受託予定)。下記に各治験の登録状況を示す。

- TRE-956(薬剤溶出型ステント)継続試験:患者登録5例(第 相を終了し適格性が認められ、同意取得した症例)
- Apixaban(急性冠症候群対象)後期第 相試験(2009/4/6~2010/5/31)  
:患者登録5例(契約6例)
- PLATINUM(薬剤溶出型ステント)試験(国際共同)(2009/2/26~予定症例数に達し次第終了):患者登録10例(契約10例)
- DU-176b第 相国際共同治験(2009/3/18~2011/1/31)  
:患者登録15例(契約10例+5例追加=15例)
- MDT-4107(薬剤溶出型ステント)12ヶ月試験(2009/5/7~2009/11/30)  
:患者登録5例(契約5例)
- MDT-4017(薬剤溶出型ステント)継続試験(2009/10~2010/12)  
:患者登録5例(12ヶ月試験に参加し、再同意取得した症例)
- PLATINUM Japan SV(薬剤溶出型ステント)試験(2010/2/10~2010/10/30)  
:患者登録4例(契約4例)
- SM-01(血管ステント)臨床試験(2010/8~2011/6/30)  
:3例登録。1例同意取得済み。(契約6例)
- MDT-4107 SVS(薬剤溶出型ステント)試験(2010/8~2010/12)  
:患者登録2例(契約4例)
- JF-03(ベアメタルステント)臨床試験(2010/11/24~継続中)  
:症例登録なし。(契約4例)
- CS-747S第 相試験(2010/12/22~2011/12/31)  
:症例登録なし。(契約8例)

\* ( )内は登録期間、継続中の試験は2011年4月11日現在の実績

治験依頼の増加、臨床研究支援に伴うマンパワー不足を解消するため、嘱託CRCの雇用を行い、これらの臨床試験に対応している。

<臨床試験事務局・参加医師としての平成22年度原著論文(英語)>

1. Endo A, et al. Impact of drug alteration to maintain rhythm control in paroxysmal atrial fibrillation. - Subanalysis from J-RHYTHM study -. Circ J. 2010;74:870-5
2. Atarashi H, et al. Investigation of optimal anticoagulation strategy for stroke prevention in Japanese patients with atrial fibrillation—The J-RHYTHM Registry study design. J Cardiol

2011;57:95-99

3. Watanabe E, et al. Statin treatment for patients with paroxysmal atrial fibrillation: A J-RHYTHM substudy. Int Heart J 2011;52:103-106

#### (4) 基礎研究への取り組み

心房細動は社会の高齢化とともに著増する疾病で、その本態に心房線維化が強く関連していると想定されているが、その機序は明らかでない。ヒト左心耳標本を用いた本年度の研究により、ヒト左心房で EMT (endothelial mesenchymal transition: 内皮細胞の線維芽細胞への形質転換) が生じ、線維化が生じることを世界で初めて明らかにした。現在論文作成中である。

#### 2 . 個別研究活動における研究業績

個別研究活動における、原著論文、学会・研究会活動に関しても国際・国内それぞれにおいて活発な実績が示された。

個別の業績は巻末に掲載の研究業績一覧のとおりである。

## 【付属病院】

付属病院においては、「新棟の竣工および移転」「新棟の開業および安定稼働」「医療安全の向上」を重点課題として、積極的な取り組みを行った。

### < 平成 22 年度 主な診療実績 >

#### 延べ患者数及び診療収入

| 部 門 | 患 者 数     | 診 療 収 入     |             |
|-----|-----------|-------------|-------------|
|     | 人 数 ( 名 ) | 金 額 ( 千 円 ) | 予 算 比 ( % ) |
| 外 来 | 58,484    | 1,011,331   | 99.9        |
| 入 院 | 18,233    | 2,903,831   | 102.7       |
| 合 計 | 76,717    | 3,915,163   | 101.9       |

#### 主な心臓カテーテル治療および手術症例数

| 症 例                 | 件数 ( 例 ) |
|---------------------|----------|
| 冠動脈造影               | 1,122    |
| 冠動脈形成術              | 525      |
| 心筋焼灼術               | 212      |
| ペースメーカー植え込み術        | 139      |
| CABG 冠動脈大動脈バイパス移植術  | 57       |
| LV 形成 ( 左室形成術 )     | 4        |
| Valve ( 弁置換術・弁形成術 ) | 101      |
| Aortic ( 大動脈瘤手術 )   | 41       |

#### 主な検査件数

| 検 査 区 分           | 件数 ( 例 ) |
|-------------------|----------|
| R I i n - v i v o | 915      |
| トレッドミル            | 1,424    |
| 心臓超音波             | 8,483    |
| C T               | 2,027    |
| M R I             | 598      |
| ホルター              | 1,399    |

## 1. 新棟の竣工および移転

- 建物および各種設備の詳細仕様の確認など、新棟の施工工事を進捗するために必要な課題をスケジュールに則って解決し、当初予定通り、平成 22 年 11 月 30 日に建物の竣工を迎えた。
- 医療機器および什器について、耐用年数・要求機能などの観点から、新棟への移転と同時に新規調達するものと、移設するものを分類した。  
新規調達する医療機器および什器については、要求機能と調達費用を主な観点として機種を選定し、新棟の開業日までに、新規調達機材の搬入を完了した。
- 新棟の移転に先立ち、移転作業手順の徹底や、部署毎の移転作業スケジュールの策定など、綿密な準備を行った。  
移転作業に際しては、平成 23 年 1 月 27 日から 31 日までは外来診療を休止した上で、入院患者さんの移送、および院内情報システムのサーバーの移送、には特に万全を期し、混乱や遅延なく移転作業を完了した。
- 以上の取り組みの結果、当初予定通り、平成 23 年 2 月 1 日に新棟の開業を迎えることができた。

## 2. 新棟の開業および安定稼働

- 平成 22 年 2 月に稼働した、電子カルテをはじめとした院内情報システムについて、不具合の解消、および新棟への移転に合わせた二次稼働、を行い、業務手順の効率化を推進した。
- 医療の質の更なる向上に向けた取り組みとして、診療内容を充実したクリニカルパスを新規作成し、運用を開始した。
- 新棟への移転に伴う、業務手順の変更要否、および変更後の業務手順を検討し、新棟開業後の業務を混乱なく開始することができた。  
また、病棟業務改善委員会、および外来業務改善委員会を定期的開催し、業務手順の継続的な改善を行った。
- 新棟の開業前後の期間において、新棟への交通案内を作成・改良し、来院経路の周知に努めた。  
また、ホームページを全面的に改訂し、新棟において付属病院が提供する診療機能を、よりわかりやすく周知するよう努めた。

## 3. 医療安全の向上

- 医療安全管理委員会を中心に、院内における要注意事例を収集・分析し、業務手順の見直しなど、医療事故の発生防止に向けた取り組みを行った。  
また、医療安全に関する職員教育の一環として、全職員を対象に、内服管理などをテーマとした医療安全に関する研修を 2 回開催した。
- 院内感染対策委員会を中心に、新型インフルエンザへの対応策の徹底、薬剤耐性菌

対策などをテーマとした院内セミナーの年2回開催、手洗いキャンペーンの実施、などを行い、院内感染の防止に努めた。

- 薬事委員会を定期的で開催し、新規採用薬剤の厳正な審査、及び副作用・安全使用の観点から、患者のリスク低減に向けた薬剤切り替え、などを推進した。
- 以上の活動に加えて、医療安全の更なる向上に向けた取り組みとして、付属病院の組織内に「医療安全管理室」を新設し、日常的に医療安全に取り組める体制を構築した。

#### 4. その他の主要な活動

- わが国の循環器医療の将来を担う若手専門医の育成をめざし、循環器を志す研修医を3名受け入れ、臨床および研究の教育・指導にあたった。
- 医療技術の交流を目的として、「六本木ライブデモンストレーション2010」(注)の開催を支援した。

(注)六本木インターベンション研究会(代表世話人:矢嶋純二)が主催。循環器内科領域や心臓血管領域におけるインターベンション治療の臨床的研究の推進とその成果の普及を図り、広く地域医療の発展に寄与することを目的とする。

また、外部からの研修生や見学者を積極的に受け入れた。

- 医療の質の向上に向けて、クリニカルパス委員会、褥瘡対策委員会、臨床検査適正化委員会、などの常設委員会を定期的で開催し、個別課題の解決を行った。
- 患者サービスの向上に向けて、サービス向上委員会、栄養委員会、などの常設委員会を定期的で開催し、個別課題の解決を行った。
- 病院長および診療連携室スタッフなどによる訪問活動の実施、診療連携懇親会の開催、などにより、紹介元医療機関との関係強化を図った。

また、港区医師会の連絡協議会に参加するなど、地域医療機関との関係強化を図った。

# 平成22年度収支決算

## [ 収支の概要 ]

### 1. 事業活動収支の部

収入面では、「診療事業収入」は対予算6,162万円増の39億1万円、「寄付金収入」は対予算650万円増の6億5,350万円となった。一方、「研究受託収入」は対予算738万円減の3,721万円であった。その結果、「事業活動収入」は対予算6,903万円増の46億3,052万円となった。

一方、支出面では、「事業費支出」の「人件費支出」が退職金の支払増などにより対予算5,244万円増、「材料費支出」が診療収入の増加に伴い対予算2,344万円増となったものの、「委託費支出」が対予算2,006万円減、「経費支出」が対予算3,027万円減などにより、「事業活動支出」合計では44億1,196万円と予算を441万円下回った。

以上の結果、「事業活動収支差額」は、予算を7,345万円上回る2億1,856万となった。

### 2. 投資活動収支の部

「投資活動収入」は「特定資産取崩収入」が対予算5億7,665万円減の35億7,054万円となった。

「投資活動支出」では、「新築移転関係支出」が対予算12億9,747万円減となり、「特定資産取得支出」の7億3,000万円を加え、「投資活動支出」合計は対予算5億6,042万円減の41億1,077万円となった。

以上により「投資活動収支差額」は1億9,465万円となった。

上記の結果、当期収支差額は、4億1,321万円となり、前期繰越収支差額の13億5,943万円を加えた次期繰越収支差額は17億7,265万円となった。

# 貸借対照表

平成23年3月31日現在

(単位：円)

| 科 目                | 当 年 度          | 前 年 度          | 増 減           |
|--------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>資産の部</b>        |                |                |               |
| <b>1. 流動資産</b>     |                |                |               |
| 現金・預金              | 1,657,520,488  | 1,255,089,377  | 402,431,111   |
| 医業未収金              | 603,301,557    | 709,901,684    | 106,600,127   |
| 貸倒引当金              | 87,888         | 158,146        | 70,258        |
| 未収金                | 14,141,784     | 1,068,239      | 13,073,545    |
| 医薬品                | 30,878,281     | 30,628,989     | 249,292       |
| 貯蔵品                | 87,780         | 56,950         | 30,830        |
| 前払費用               | 5,019,008      | 8,495,425      | 3,476,417     |
| 未収収益               | 2,253,804      | 6,015,081      | 3,761,277     |
| その他の流動資産           | 181,520        | 694,863        | 513,343       |
| 流動資産合計             | 2,313,296,334  | 2,011,792,462  | 301,503,872   |
| <b>2. 固定資産</b>     |                |                |               |
| <b>(1) 基本財産</b>    |                |                |               |
| 土地                 | 3,717,851,833  | 2,811,030,355  | 906,821,478   |
| 預金                 | 660,324        | 31,140,000     | 30,479,676    |
| 投資有価証券             | 109,698,417    | 809,118,128    | 699,419,711   |
| 基本財産合計             | 3,828,210,574  | 3,651,288,483  | 176,922,091   |
| <b>(2) 特定資産</b>    |                |                |               |
| 退職給付引当特定資産         | 111,382,607    | 115,788,138    | 4,405,531     |
| 医療用設備投資引当特定資産      | 1,970,719,700  | 4,806,372,376  | 2,835,652,676 |
| 特定資産合計             | 2,082,102,307  | 4,922,160,514  | 2,840,058,207 |
| <b>(3) その他固定資産</b> |                |                |               |
| <b>有形固定資産</b>      |                |                |               |
| 建物                 | 3,504,900,000  | 4,520,592,817  | 1,015,692,817 |
| 建物減価償却累計額          | 15,187,900     | 3,553,041,850  | 3,537,853,950 |
| 医療用器械備品            | 927,543,139    | 2,087,465,825  | 1,159,922,686 |
| 医療用器械備品減価償却累計額     | 421,414,706    | 1,882,343,902  | 1,460,929,196 |
| その他器械備品            | 81,817,623     | 214,246,911    | 132,429,288   |
| その他器械備品減価償却累計額     | 27,335,956     | 204,414,867    | 177,078,911   |
| 土地                 | 4,006,451,894  | 4,913,273,372  | 906,821,478   |
| 建設仮勘定              | -              | 693,000,000    | 693,000,000   |
| 有形固定資産合計           | 8,056,774,094  | 6,788,778,306  | 1,267,995,788 |
| <b>無形固定資産</b>      |                |                |               |
| ソフトウェア             | 235,343,225    | 207,888,927    | 27,454,298    |
| その他の無形固定資産         | 138,254        | 159,120        | 20,866        |
| 無形固定資産合計           | 235,481,479    | 208,048,047    | 27,433,432    |
| <b>その他の資産</b>      |                |                |               |
| 敷金                 | 3,797,000      | 870,000        | 2,927,000     |
| 長期前払費用             | 1,512,000      | -              | 1,512,000     |
| 破産更正債権等            | 663,710        | 1,086,490      | 422,780       |
| 貸倒引当金              | 663,710        | 1,086,490      | 422,780       |
| その他の資産合計           | 5,309,000      | 870,000        | 4,439,000     |
| その他固定資産合計          | 8,297,564,573  | 6,997,696,353  | 1,299,868,220 |
| 固定資産合計             | 14,207,877,454 | 15,571,145,350 | 1,363,267,896 |
| 資産合計               | 16,521,173,788 | 17,582,937,812 | 1,061,764,024 |

(単位：円)

| 科 目             | 当 年 度             | 前 年 度             | 増 減               |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>負債の部</b>     |                   |                   |                   |
| 1. 流動負債         |                   |                   |                   |
| 買 掛 金           | 340,740,507       | 458,632,790       | 117,892,283       |
| 未 払 金           | 156,768,772       | 150,413,802       | 6,354,970         |
| 前 受 金           | 528,000           | 1,853,200         | 1,325,200         |
| 預 り 金           | 11,569,562        | 10,701,491        | 868,071           |
| 賞 与 引 当 金       | 83,627,866        | 79,050,969        | 4,576,897         |
| そ の 他 の 流 動 負 債 | 70,000            | 70,000            | -                 |
| 流動負債合計          | 593,304,707       | 700,722,252       | 107,417,545       |
| 2. 固定負債         |                   |                   |                   |
| 長 期 未 払 金       | 55,041,904        | 59,447,435        | 4,405,531         |
| 退 職 給 付 引 当 金   | 587,809,070       | 587,066,238       | 742,832           |
| 固定負債合計          | 642,850,974       | 646,513,673       | 3,662,699         |
| 負債合計            | 1,236,155,681     | 1,347,235,925     | 111,080,244       |
| <b>正味財産の部</b>   |                   |                   |                   |
| 1. 指定正味財産       | -                 | -                 | -                 |
| 指定正味財産合計        | -                 | -                 | -                 |
| (うち基本財産への充当額)   | ( - )             | ( - )             | ( - )             |
| (うち特定資産への充当額)   | ( - )             | ( - )             | ( - )             |
| 2. 一般正味財産       | 15,285,018,107    | 16,235,701,887    | 950,683,780       |
| (うち基本財産への充当額)   | ( 3,828,210,574 ) | ( 3,651,288,483 ) | ( 176,922,091 )   |
| (うち特定資産への充当額)   | ( 1,970,719,700 ) | ( 4,806,372,376 ) | ( 2,835,652,676 ) |
| 正味財産合計          | 15,285,018,107    | 16,235,701,887    | 950,683,780       |
| 負債及び正味財産合計      | 16,521,173,788    | 17,582,937,812    | 1,061,764,024     |

# 正味財産増減計算書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目               | 当年度                  | 前年度                  | 増 減                  |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>一般正味財産増減の部</b> |                      |                      |                      |
| <b>1. 経常増減の部</b>  |                      |                      |                      |
| <b>(1) 経常収益</b>   |                      |                      |                      |
| <b>基本財産運用益</b>    | 6,911,816            | 10,003,518           | 3,091,702            |
| 基本財産受取利息          | ( 6,911,816 )        | ( 9,883,518 )        | ( 2,971,702 )        |
| 基本財産受取賃借料         | ( - )                | ( 120,000 )          | ( 120,000 )          |
| <b>特定資産運用益</b>    | 14,473,210           | 37,840,943           | 23,367,733           |
| 特定資産受取利息          | ( 14,473,210 )       | ( 37,840,943 )       | ( 23,367,733 )       |
| <b>診療事業収益</b>     | 3,900,018,757        | 4,230,442,053        | 330,423,296          |
| 入院診療収益            | ( 2,764,662,861 )    | ( 2,992,898,264 )    | ( 228,235,403 )      |
| 室料差額収益            | ( 139,169,090 )      | ( 148,810,920 )      | ( 9,641,830 )        |
| 外来診療収益            | ( 1,011,331,784 )    | ( 1,090,478,511 )    | ( 79,146,727 )       |
| 保健予防活動収益          | ( - )                | ( 57,881 )           | ( 57,881 )           |
| その他の医業収益          | ( 8,127,360 )        | ( 9,110,490 )        | ( 983,130 )          |
| 査定減               | ( 23,272,338 )       | ( 10,914,013 )       | ( 12,358,325 )       |
| <b>受取寄付金</b>      | 653,500,000          | 2,327,100,000        | 1,673,600,000        |
| 一般研究受取寄付金         | ( 15,300,000 )       | ( 10,200,000 )       | ( 5,100,000 )        |
| 特定研究受取寄付金         | ( 8,200,000 )        | ( 16,900,000 )       | ( 8,700,000 )        |
| 指定受取寄付金           | ( 630,000,000 )      | ( 2,300,000,000 )    | ( 1,670,000,000 )    |
| <b>研究受託収益</b>     | 37,217,582           | 50,779,487           | 13,561,905           |
| <b>貸倒引当金戻入収益</b>  | 69,128               | -                    | 69,128               |
| <b>雑収益</b>        | 19,924,256           | 25,103,841           | 5,179,585            |
| 受取利息              | ( 1,437,800 )        | ( 1,403,910 )        | ( 33,890 )           |
| 駐車場収益             | ( 9,729,150 )        | ( 10,282,590 )       | ( 553,440 )          |
| 土地貸付収益            | ( - )                | ( 10,530,174 )       | ( 10,530,174 )       |
| 雑収益               | ( 8,757,306 )        | ( 2,887,167 )        | ( 5,870,139 )        |
| <b>経常収益計</b>      | <b>4,632,114,749</b> | <b>6,681,269,842</b> | <b>2,049,155,093</b> |
| <b>(2) 経常費用</b>   |                      |                      |                      |
| <b>事業費</b>        | 4,615,206,680        | 4,581,404,165        | 33,802,515           |
| <b>人件費</b>        | 1,696,203,115        | 1,484,266,193        | 211,936,922          |
| 給料手当              | ( 1,211,521,553 )    | ( 1,028,381,603 )    | ( 183,139,950 )      |
| 賞与                | ( 181,849,570 )      | ( 161,476,556 )      | ( 20,373,014 )       |
| 賞与引当金繰入額          | ( 83,627,866 )       | ( 77,145,688 )       | ( 6,482,178 )        |
| 退職給付費用            | ( 54,244,832 )       | ( 70,348,352 )       | ( 16,103,520 )       |
| 法定福利費             | ( 164,959,294 )      | ( 146,913,994 )      | ( 18,045,300 )       |
| <b>材料費</b>        | 1,897,867,629        | 2,115,246,708        | 217,379,079          |
| 医薬品費              | ( 610,255,099 )      | ( 679,569,088 )      | ( 69,313,989 )       |
| 診療材料費             | ( 1,264,201,845 )    | ( 1,406,510,473 )    | ( 142,308,628 )      |
| 医療消耗器具備品費         | ( 10,508,328 )       | ( 15,402,662 )       | ( 4,894,334 )        |
| 給食用材料費            | ( 12,902,357 )       | ( 13,764,485 )       | ( 862,128 )          |

# 正味財産増減計算書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目                    | 当年度                | 前年度                | 増 減                |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>委 託 費</b>           | <b>209,024,411</b> | <b>230,552,038</b> | <b>21,527,627</b>  |
| 検査委託費                  | ( 66,161,997 )     | ( 64,352,337 )     | ( 1,809,660 )      |
| 給食委託費                  | ( 30,618,000 )     | ( 30,618,000 )     | ( - )              |
| 寝具委託費                  | ( 6,400,297 )      | ( 6,748,041 )      | ( 347,744 )        |
| 医事委託費                  | ( 4,413,212 )      | ( 9,049,785 )      | ( 4,636,573 )      |
| 清掃委託費                  | ( 37,315,172 )     | ( 39,736,945 )     | ( 2,421,773 )      |
| 保守委託費                  | ( 41,713,704 )     | ( 43,577,070 )     | ( 1,863,366 )      |
| その他の委託費                | ( 22,402,029 )     | ( 36,469,860 )     | ( 14,067,831 )     |
| <b>設 備 関 係 費</b>       | <b>298,294,895</b> | <b>362,853,605</b> | <b>64,558,710</b>  |
| 減価償却費                  | ( 204,144,526 )    | ( 168,877,978 )    | ( 35,266,548 )     |
| 器機賃借料                  | ( 28,356,693 )     | ( 29,068,484 )     | ( 711,791 )        |
| 地代家賃                   | ( - )              | ( 31,554,983 )     | ( 31,554,983 )     |
| 修繕費                    | ( 4,304,208 )      | ( 26,526,605 )     | ( 22,222,397 )     |
| 固定資産税等                 | ( 1,527,153 )      | ( 33,909,800 )     | ( 32,382,647 )     |
| 器機保守料                  | ( 58,944,827 )     | ( 72,346,795 )     | ( 13,401,968 )     |
| 器機設備保険料                | ( 1,017,488 )      | ( 568,960 )        | ( 448,528 )        |
| <b>研 究 研 修 費</b>       | <b>32,881,947</b>  | <b>32,581,421</b>  | <b>300,526</b>     |
| 研究図書費                  | ( 3,010,155 )      | ( 3,156,330 )      | ( 146,175 )        |
| 研修費                    | ( 29,871,792 )     | ( 29,425,091 )     | ( 446,701 )        |
| <b>経 費</b>             | <b>261,503,764</b> | <b>328,443,368</b> | <b>66,939,604</b>  |
| 福利厚生費                  | ( 96,373,667 )     | ( 96,870,931 )     | ( 497,264 )        |
| 旅費交通費                  | ( 29,391,220 )     | ( 26,398,427 )     | ( 2,992,793 )      |
| 職員被服費                  | ( 8,157,951 )      | ( 9,263,562 )      | ( 1,105,611 )      |
| 通信費                    | ( 6,478,337 )      | ( 6,520,383 )      | ( 42,046 )         |
| 広告宣伝費                  | ( 3,457,936 )      | ( 3,301,251 )      | ( 156,685 )        |
| 消耗品費                   | ( 16,964,265 )     | ( 20,451,453 )     | ( 3,487,188 )      |
| 消耗器具備品費                | ( 3,079,604 )      | ( 3,414,553 )      | ( 334,949 )        |
| 水道光熱費                  | ( 75,516,646 )     | ( 71,396,858 )     | ( 4,119,788 )      |
| 保険料                    | ( 1,208,719 )      | ( 989,912 )        | ( 218,807 )        |
| 交際費                    | ( 1,060,403 )      | ( 1,621,921 )      | ( 561,518 )        |
| 諸会費                    | ( 1,244,517 )      | ( 660,200 )        | ( 584,317 )        |
| 租税公課                   | ( 21,000 )         | ( 8,448,900 )      | ( 8,427,900 )      |
| 医業貸倒損失                 | ( 7,830 )          | ( 269,550 )        | ( 261,720 )        |
| 貸倒引当金繰入額               | ( 300,600 )        | ( 533,886 )        | ( 233,286 )        |
| 雑費                     | ( 18,241,069 )     | ( 78,301,581 )     | ( 60,060,512 )     |
| <b>受 託 研 究 費 等</b>     | <b>19,861,705</b>  | <b>27,390,832</b>  | <b>7,529,127</b>   |
| 研究受託費                  | ( 10,065,450 )     | ( 15,255,611 )     | ( 5,190,161 )      |
| 特定研究寄付事業               | ( 9,532,863 )      | ( 11,906,475 )     | ( 2,373,612 )      |
| その他の研究費                | ( 263,392 )        | ( 228,746 )        | ( 34,646 )         |
| <b>新築移転関係費</b>         | <b>199,499,214</b> | -                  | <b>199,499,214</b> |
| <b>法人税、住民税及び事業税負担額</b> | <b>70,000</b>      | <b>70,000</b>      | -                  |

# 正味財産増減計算書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目                | 当年度            | 前年度             | 増 減            |
|--------------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>管 理 費</b>       | 7,343,784      | 129,321,510     | 121,977,726    |
| <b>人 件 費</b>       | 3,480,690      | 122,137,207     | 118,656,517    |
| 給料手当               | ( 3,238,776 )  | ( 100,518,659 ) | ( 97,279,883 ) |
| 賞 与                | ( - )          | ( 3,748,703 )   | ( 3,748,703 )  |
| 賞与引当金繰入額           | ( - )          | ( 1,905,281 )   | ( 1,905,281 )  |
| 退職給付費用             | ( 90,000 )     | ( 7,606,374 )   | ( 7,516,374 )  |
| 法定福利費              | ( 151,914 )    | ( 8,358,190 )   | ( 8,206,276 )  |
| <b>委 託 費</b>       | 1,177,666      | 1,139,131       | 38,535         |
| <b>経 費</b>         | 2,685,428      | 6,045,172       | 3,359,744      |
| 旅費交通費              | ( 288,200 )    | ( 1,217,780 )   | ( 929,580 )    |
| 会議費                | ( 753,187 )    | ( 1,436,738 )   | ( 683,551 )    |
| 保険料                | ( 521,100 )    | ( 510,620 )     | ( 10,480 )     |
| 支払利息               | ( 1,102,991 )  | ( 2,782,734 )   | ( 1,679,743 )  |
| 雑 費                | ( 19,950 )     | ( 97,300 )      | ( 77,350 )     |
| <b>経常費用計</b>       | 4,622,550,464  | 4,710,725,675   | 88,175,211     |
| <b>当期経常増減額</b>     | 9,564,285      | 1,970,544,167   | 1,960,979,882  |
| <b>2 . 経常外増減の部</b> |                |                 |                |
| ( 1 ) 経常外収益        |                |                 |                |
| <b>経常外収益計</b>      | -              | -               | -              |
| ( 2 ) 経常外費用        |                |                 |                |
| 固定資産除却損            | 960,248,065    | 20,580,156      | 939,667,909    |
| <b>経常外費用計</b>      | 960,248,065    | 20,580,156      | 939,667,909    |
| <b>当期経常外増減額</b>    | 960,248,065    | 20,580,156      | 939,667,909    |
| <b>当期一般正味財産増減額</b> | 950,683,780    | 1,949,964,011   | 2,900,647,791  |
| <b>一般正味財産期首残高</b>  | 16,235,701,887 | 14,285,737,876  | 1,949,964,011  |
| <b>一般正味財産期末残高</b>  | 15,285,018,107 | 16,235,701,887  | 950,683,780    |
| <b>指定正味財産増減の部</b>  |                |                 |                |
| <b>当期指定正味財産増減額</b> | -              | -               | -              |
| <b>指定正味財産期首残高</b>  | -              | -               | -              |
| <b>指定正味財産期末残高</b>  | -              | -               | -              |
| <b>正味財産期末残高</b>    | 15,285,018,107 | 16,235,701,887  | 950,683,780    |

## キャッシュ・フロー計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

| 科 目                     | 当年度           | 前年度           | 増 減           |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b> |               |               |               |
| 1. 当期一般正味財産増減額          | 950,683,780   | 1,949,964,011 | 2,900,647,791 |
| 2. キャッシュ・フローへの調整額       |               |               |               |
| 減価償却費                   | 204,144,526   | 168,877,978   | 35,266,548    |
| 長期前払費用償却費               | 108,000       | -             | 108,000       |
| 基本財産の増減額（投資有価証券）        | 100,613       | 239,615       | 139,002       |
| その他の固定資産の増減額（投資有価証券）    | 489,827       | 7,052,600     | 6,562,773     |
| 退職給付引当金の増減額             | 742,832       | 31,000,726    | 30,257,894    |
| 賞与引当金の増減額               | 4,576,897     | 2,577,347     | 1,999,550     |
| 医業未収金にかかる貸倒引当金の増減額      | 70,258        | 21,286        | 91,544        |
| 医業未収金・未収金の増減額           | 93,526,582    | 65,839,908    | 159,366,490   |
| 前払費用・未収収益の増減額           | 7,237,694     | 2,186,173     | 5,051,521     |
| 仮払金の増減額                 | 513,343       | 21,422        | 491,921       |
| 棚卸資産（医薬品・貯蔵品等）の増減額      | 280,122       | 523,099       | 803,221       |
| 買掛金・未払金の増減額             | 111,537,313   | 109,927,073   | 221,464,386   |
| 前受金の増減額                 | 1,325,200     | 4,344,030     | 3,018,830     |
| 預り金の増減額                 | 868,071       | 129,356       | 997,427       |
| 固定資産除却損                 | 960,248,065   | 20,580,156    | 939,667,909   |
| 小計                      | 207,478,897   | 2,208,073,762 | 2,000,594,865 |
| 3. 指定正味財産増加収入           | -             | -             | -             |
| 指定正味財産増加収入計             | -             | -             | -             |
| 事業活動によるキャッシュ・フロー        | 207,478,897   | 2,208,073,762 | 2,000,594,865 |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |               |               |               |
| 1. 投資活動収入               |               |               |               |
| 基本財産取崩収入                | 730,000,000   | -             | 730,000,000   |
| 特定資産取崩収入                | 3,570,548,034 | 1,229,794,187 | 2,340,753,847 |
| 固定資産売却収入                | 4,880,400     | -             | 4,880,400     |
| 投資活動収入計                 | 4,305,428,434 | 1,229,794,187 | 3,075,634,247 |
| 2. 投資活動支出               |               |               |               |
| 特定資産取得支出                | 730,000,000   | 1,700,000,000 | 970,000,000   |
| 固定資産取得支出                | 3,371,523,689 | 1,018,270,412 | 2,353,253,277 |
| その他投資活動支出               | 4,547,000     | -             | 4,547,000     |
| 投資活動支出計                 | 4,106,070,689 | 2,718,270,412 | 1,387,800,277 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 199,357,745   | 1,488,476,225 | 1,687,833,970 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |               |               |               |
| 1. 財務活動収入               |               |               |               |
| 財務活動収入計                 | -             | -             | -             |
| 2. 財務活動支出               |               |               |               |
| 長期未払金振替支出               | -             | 2,418,500     | 2,418,500     |
| 長期未払金支払支出               | 4,405,531     | 3,671,143     | 734,388       |
| 財務活動支出計                 | 4,405,531     | 6,089,643     | 1,684,112     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 4,405,531     | 6,089,643     | 1,684,112     |
| 現金及び現金同等物に係る換金差額        | -             | -             | -             |
| 現金及び現金同等物の増減額           | 402,431,111   | 713,507,894   | 311,076,783   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 1,255,089,377 | 541,581,483   | 713,507,894   |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 1,657,520,488 | 1,255,089,377 | 402,431,111   |

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 特になし。

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

平成18年度から「公益法人会計基準」(平成16年10月14日 公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議申合せ)を採用しています。

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券 ... 償却原価法(定額法)によっています。(国庫短期証券を除く。)

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産 ... 最終仕入原価法によっています。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 ... 平成22年度に新規取得の建物は定額法、それ以外の有形固定資産は定率法によっています。

無形固定資産 ... 定額法によっています。

#### (4) 引当金の計上基準

貸倒引当金 ... 医業未収金等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金 ... 職員等に対する賞与の支払にあてるため、将来の支払見込額のうち当期に発生した額を計上しています。

退職給付引当金 ... 役員等退職金支出に備えるため、職員退職慰労金規程等に基づく期末要支給額に相当する金額を計上しています。

#### (5) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

#### (6) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式によっています。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額およびその残高

基本財産及び特定資産の増減額およびその残高は、次のとおりです。(単位:円)

| 科 目           | 前期末残高         | 当期増加額         | 当期減少額         | 当期末残高         |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 基本財産          |               |               |               |               |
| 土地            | 2,811,030,355 | 906,821,478   | -             | 3,717,851,833 |
| 預 金           | 31,140,000    | -             | 30,479,676    | 660,324       |
| 投資有価証券        | 809,118,128   | 100,613       | 699,520,324   | 109,698,417   |
| 小 計           | 3,651,288,483 | 906,922,091   | 730,000,000   | 3,828,210,574 |
| 特定資産          |               |               |               |               |
| 退職給付引当特定資産    | 115,788,138   | -             | 4,405,531     | 111,382,607   |
| 医療用設備投資引当特定資産 | 4,806,372,376 | 731,486,278   | 3,567,138,954 | 1,970,719,700 |
| 小 計           | 4,922,160,514 | 731,486,278   | 3,571,544,485 | 2,082,102,307 |
| 合 計           | 8,573,448,997 | 1,638,408,369 | 4,301,544,485 | 5,910,312,881 |

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。(単位:円)

| 科 目           | 当期末残高         | (うち指定正味財<br>からの充当額) | (うち一般正味財<br>からの充当額) | (うち負債に<br>対応する額) |
|---------------|---------------|---------------------|---------------------|------------------|
| 基本財産          |               |                     |                     |                  |
| 土地            | 3,717,851,833 | ( - )               | ( 3,717,851,833 )   | ( - )            |
| 預 金           | 660,324       | ( - )               | ( 660,324 )         | ( - )            |
| 投資有価証券        | 109,698,417   | ( - )               | ( 109,698,417 )     | ( - )            |
| 小 計           | 3,828,210,574 | ( - )               | ( 3,828,210,574 )   | ( - )            |
| 特定資産          |               |                     |                     |                  |
| 退職給付引当特定資産    | 111,382,607   | ( - )               | ( - )               | ( 111,382,607 )  |
| 医療用設備投資引当特定資産 | 1,970,719,700 | ( - )               | ( 1,970,719,700 )   | ( - )            |
| 小 計           | 2,082,102,307 | ( - )               | ( 1,970,719,700 )   | ( 111,382,607 )  |
| 合 計           | 5,910,312,881 | ( - )               | ( 5,798,930,274 )   | ( 111,382,607 )  |

4. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりです。（単位：円）

| 科 目               | 帳簿価額          | 時 価           | 評価損益       |
|-------------------|---------------|---------------|------------|
| 札幌市公募公債 平成16年度第7回 | 109,698,417   | 114,323,000   | 4,624,583  |
| 静岡県公募公債 平成15年度第3回 | 99,912,500    | 102,710,000   | 2,797,500  |
| 東京都公募公債 第597回     | 99,920,833    | 100,650,000   | 729,167    |
| 共同発行市場公募地方債 第2回   | 99,968,750    | 100,620,000   | 651,250    |
| 共同発行市場公募地方債 第21回  | 99,860,856    | 103,450,000   | 3,589,144  |
| イオングルットサービス 第5回   | 100,073,060   | 100,290,000   | 216,940    |
| トヨタファイナンス 第20回    | 100,069,152   | 100,252,800   | 183,648    |
| 国庫短期証券 第169回      | 99,973,200    | 99,980,000    | 6,800      |
| 国庫短期証券 第173回      | 199,941,700   | 199,960,000   | 18,300     |
| 国庫短期証券 第161回      | 299,892,300   | 299,970,000   | 77,700     |
| 国庫短期証券 第162回      | 199,947,000   | 199,980,000   | 33,000     |
| 国庫短期証券 第171回      | 599,835,600   | 599,880,000   | 44,400     |
| 合 計               | 2,109,093,368 | 2,122,065,800 | 12,972,432 |

5. ファイナンス・リース取引関係

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位：円)

|            | 医療用器械備品     |
|------------|-------------|
| 取得価額相当額    | 133,578,870 |
| 減価償却累計額相当額 | 110,872,620 |
| 期末残高相当額    | 22,706,250  |

(注) 取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

(単位：円)

|                | 1年以内       | 1年超        | 合計         |
|----------------|------------|------------|------------|
| 未経過リース料期末残高相当額 | 15,750,000 | 10,500,000 | 26,250,000 |

(注) 取得価額相当額は、有形固定資産の期末残高等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(単位：円)

|          |            |
|----------|------------|
| 支払リース料   | 20,839,764 |
| 減価償却費相当額 | 18,713,514 |

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

# 財 産 目 録

平成23年 3月31日現在

(単位：円)

| 科 目                         | 金 額               |               |
|-----------------------------|-------------------|---------------|
| <b>【資産の部】</b>               |                   |               |
| <b>1. 流動資産</b>              |                   |               |
| 現 金 ・ 預 金                   | 1,657,520,488     |               |
| 現金手許有高                      | 2,240,917         |               |
| 普通預金                        | 555,604,671       |               |
| 三菱東京UFJ銀行 六本木支店 口座番号4437857 | ( 555,604,596 )   |               |
| さわやか信用金庫 六本木支店 口座番号1138687  | ( 75 )            |               |
| 投資有価証券                      | 1,099,674,900     |               |
| 国庫短期証券 第161回 大和証券 渋谷支店      | ( 299,892,300 )   |               |
| 国庫短期証券 第162回 大和証券 渋谷支店      | ( 199,947,000 )   |               |
| 国庫短期証券 第171回 大和証券 渋谷支店      | ( 599,835,600 )   |               |
| 医 業 未 収 金                   | 603,301,557       |               |
| 診療報酬平成23年 2～3月分等            | ( 603,301,557 )   |               |
| 貸 倒 引 当 金                   | 87,888            |               |
| 未 収 金                       | 14,141,784        |               |
| 未収消費税(還付)                   | ( 8,354,020 )     |               |
| 医療用器械備品売却金                  | ( 4,880,400 )     |               |
| その他                         | ( 907,364 )       |               |
| 医 薬 品                       | 30,878,281        |               |
| 貯 蔵 品                       | 87,780            |               |
| 前 払 費 用                     | 5,019,008         |               |
| 前払家賃                        | ( 2,136,000 )     |               |
| 損害保険料等                      | ( 1,624,084 )     |               |
| 研究用書籍平成23年度分定期購読料           | ( 1,258,924 )     |               |
| 未 収 収 益                     | 2,253,804         |               |
| 基本財産運用収入未収利息                | ( 696,164 )       |               |
| 特定資産運用収入未収利息                | ( 1,557,640 )     |               |
| そ の 他 の 流 動 資 産             | 181,520           |               |
| 職員費用立替金等                    | ( 25,890 )        |               |
| 頒布用書籍残部等                    | ( 155,630 )       |               |
| 流動資産合計                      |                   | 2,313,296,334 |
| <b>2. 固定資産</b>              |                   |               |
| <b>(1) 基本財産</b>             |                   |               |
| 土 地                         | 3,717,851,833     |               |
| 研究用土地 平成19年9月28日取得          |                   |               |
| 東京都港区西麻布3丁目79番1 1,078.04㎡   | ( 2,811,030,355 ) |               |
| 東京都港区西麻布3丁目25番3 183.61㎡     | ( 478,906,698 )   |               |
| 東京都港区西麻布3丁目25番10 164.06㎡    | ( 427,914,780 )   |               |
| 定 期 預 金                     | 660,324           |               |
| 東京三菱銀行 六本木支店 口座番号0450496    | ( 660,324 )       |               |
| 投 資 有 価 証 券                 | 109,698,417       |               |
| 札幌市公募公債平成16年度第7回 日興証券本店     | ( 109,698,417 )   |               |
| 基本財産合計                      | 3,828,210,574     |               |

(単位：円)

| 科 目                              | 金 額               |                |
|----------------------------------|-------------------|----------------|
| (2) 特定資産                         |                   |                |
| 退職給付引当特定資産                       | 111,382,607       |                |
| 国庫短期証券 第169回                     | ( 99,973,200 )    |                |
| 普通預金 三菱東京UFJ銀行 六本木支店 口座番号4437857 | ( 11,409,407 )    |                |
| 医療用設備投資引当特定資産                    | 1,970,719,700     |                |
| 静岡県公募公債平成15年度第3回                 | ( 99,912,500 )    |                |
| 東京都公募公債第597回                     | ( 99,920,833 )    |                |
| 共同発行市場公募地方債第2回                   | ( 99,968,750 )    |                |
| 共同発行市場公募地方債第21回                  | ( 99,860,856 )    |                |
| イカダ・ツトサ・ビス 第5回                   | ( 100,073,060 )   |                |
| トクファイナ 第20回                      | ( 100,069,152 )   |                |
| 国庫短期証券 第173回                     | ( 99,970,700 )    |                |
| 国庫短期証券 第173回                     | ( 99,971,000 )    |                |
| 定期預金 三菱東京UFJ銀行 六本木支店 口座番号0450496 | ( 30,479,676 )    |                |
| 普通預金 三菱東京UFJ銀行 六本木支店 口座番号4437857 | ( 1,140,493,173 ) |                |
| 特定資産合計                           | 2,082,102,307     |                |
| (3) その他の固定資産                     |                   |                |
| 建 物                              | 3,504,900,000     |                |
| 東京都港区西麻布3丁目2番19号                 |                   |                |
| 鉄骨鉄筋コンクリート延9,041.85㎡             |                   |                |
| 平成22年11月30日取得                    |                   |                |
| 建物減価償却累計額                        | 15,187,900        |                |
| 医 療 用 器 械 備 品                    | 927,543,139       |                |
| 医療用器械備品減価償却累計額                   | 421,414,706       |                |
| そ の 他 器 械 備 品                    | 81,817,623        |                |
| その他器械備品減価償却累計額                   | 27,335,956        |                |
| 土 地                              | 4,006,451,894     |                |
| 研究用土地 平成19年9月28日取得               |                   |                |
| 東京都港区西麻布3丁目25番4 6.30㎡            | ( 16,275,681 )    |                |
| 東京都港区西麻布3丁目25番5 83.37㎡           | ( 215,470,190 )   |                |
| 東京都港区西麻布3丁目80番1 683.06㎡          | ( 1,765,259,324 ) |                |
| 東京都港区西麻布3丁目81番1 777.54㎡          | ( 2,009,446,699 ) |                |
| ソ フ ト ウ ェ ア                      | 235,343,225       |                |
| そ の 他 の 無 形 固 定 資 産              | 138,254           |                |
| 敷 金                              | 3,797,000         |                |
| 長 期 前 払 費 用                      | 1,512,000         |                |
| 資産計上基準に係る社宅借上げ時の礼金               | ( 1,512,000 )     |                |
| 破 産 更 生 債 権 等                    | 663,710           |                |
| 貸 倒 引 当 金                        | 663,710           |                |
| その他の固定資産合計                       | 8,297,564,573     |                |
| 固定資産合計                           |                   | 14,207,877,454 |
| 資産合計                             |                   | 16,521,173,788 |

(単位：円)

| 科 目                    |                 | 金 額         |                |
|------------------------|-----------------|-------------|----------------|
| <b>【負債の部】</b>          |                 |             |                |
| 1. 流動負債                |                 |             |                |
| 買 掛 金                  | 340,740,507     |             |                |
| アルレッサメイカルサービス(株)       | ( 232,539,914 ) |             |                |
| (株)メイオ                 | ( 51,185,923 )  |             |                |
| アルレッサ(株)               | ( 34,590,237 )  |             |                |
| 他8社                    | ( 22,424,433 )  |             |                |
| 未 払 金                  | 156,768,772     |             |                |
| 沖ウインテック(株)             | ( 19,583,235 )  |             |                |
| 三菱化学メイイン(株)            | ( 15,757,647 )  |             |                |
| (株)イメージックス             | ( 11,775,361 )  |             |                |
| 他76社                   | ( 50,466,562 )  |             |                |
| 期末退職者退職金等              | ( 29,030,801 )  |             |                |
| 3月給与未払分                | ( 13,562,896 )  |             |                |
| 3月分法人負担社会保険料           | ( 13,019,266 )  |             |                |
| 諸経費                    | ( 3,573,004 )   |             |                |
| 前 受 金                  | 528,000         |             |                |
| 前受受託研究費等               | ( 528,000 )     |             |                |
| 預 り 金                  | 11,569,562      |             |                |
| 3月分患者用新聞代              | ( 15,490 )      |             |                |
| 3月分従業員負担所得税・住民税・社会保険料他 | ( 11,554,072 )  |             |                |
| 賞 与 引 当 金              | 83,627,866      |             |                |
| そ の 他 の 流 動 負 債        | 70,000          |             |                |
| 未払法人税等                 | ( 70,000 )      |             |                |
| 流動負債合計                 |                 | 593,304,707 |                |
| 2. 固定負債                |                 |             |                |
| 長 期 未 払 金              | 55,041,904      |             |                |
| 退職金経過措置一時金加算分債務        | ( 55,041,904 )  |             |                |
| 退 職 給 付 引 当 金          | 587,809,070     |             |                |
| 固定負債合計                 |                 | 642,850,974 |                |
| 負債合計                   |                 |             | 1,236,155,681  |
| 正味財産                   |                 |             | 15,285,018,107 |

# 収 支 計 算 書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目              | 予算額                  | 決算額                  | 差 異               | 備 考 |
|------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-----|
| <b>事業活動収支の部</b>  |                      |                      |                   |     |
| <b>1. 事業活動収入</b> |                      |                      |                   |     |
| <b>基本財産運用収入</b>  | <b>6,400,000</b>     | <b>6,811,203</b>     | <b>411,203</b>    |     |
| 基本財産利息収入         | ( 6,400,000 )        | ( 6,811,203 )        | 411,203           |     |
| <b>特定資産運用収入</b>  | <b>11,400,000</b>    | <b>12,986,932</b>    | <b>1,586,932</b>  |     |
| 特定資産利息収入         | ( 11,400,000 )       | ( 12,986,932 )       | 1,586,932         |     |
| <b>診療事業収入</b>    | <b>3,838,396,000</b> | <b>3,900,018,757</b> | <b>61,622,757</b> |     |
| 入院診療収入           | ( 2,826,996,000 )    | ( 2,903,831,951 )    | 76,835,951        |     |
| うち室料差額収入         | ( 130,120,000 )      | ( 139,169,090 )      | 9,049,090         |     |
| 外来診療収入           | ( 1,011,760,000 )    | ( 1,011,331,784 )    | 428,216           |     |
| その他の医業収入         | ( 7,718,000 )        | ( 8,127,360 )        | 409,360           |     |
| 査定減              | ( 8,078,000 )        | ( 23,272,338 )       | 15,194,338        |     |
| <b>寄付金収入</b>     | <b>647,000,000</b>   | <b>653,500,000</b>   | <b>6,500,000</b>  |     |
| 一般研究寄付金収入        | ( 7,000,000 )        | ( 15,300,000 )       | 8,300,000         |     |
| 特定研究寄付金収入        | ( 10,000,000 )       | ( 8,200,000 )        | 1,800,000         |     |
| 指定寄付金収入          | ( 630,000,000 )      | ( 630,000,000 )      | -                 |     |
| <b>研究受託収入</b>    | <b>44,600,000</b>    | <b>37,217,582</b>    | <b>7,382,418</b>  |     |
| <b>貸倒引当金戻入収入</b> | -                    | <b>69,128</b>        | <b>69,128</b>     |     |
| <b>雑収入</b>       | <b>13,700,000</b>    | <b>19,924,256</b>    | <b>6,224,256</b>  |     |
| 駐車場収入            | ( 9,600,000 )        | ( 9,729,150 )        | 129,150           |     |
| 受取利息収入           | ( 1,200,000 )        | ( 1,437,800 )        | 237,800           |     |
| 雑収入              | ( 2,900,000 )        | ( 8,757,306 )        | 5,857,306         |     |
| <b>事業活動収入計</b>   | <b>4,561,496,000</b> | <b>4,630,527,858</b> | <b>69,031,858</b> |     |

# 収 支 計 算 書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目             | 予算額               | 決算額               | 差 異        | 備 考 |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------|-----|
| <b>事業活動収支の部</b> |                   |                   |            |     |
| <b>2．事業活動支出</b> |                   |                   |            |     |
| <b>事業費支出</b>    | 4,407,562,000     | 4,405,703,947     | 1,858,053  |     |
| <b>人件費支出</b>    | 1,638,531,000     | 1,690,973,386     | 52,442,386 |     |
| 給料支出            | ( 1,199,425,000 ) | ( 1,211,521,553 ) | 12,096,553 |     |
| 賞与支出            | ( 249,000,000 )   | ( 251,399,345 )   | 2,399,345  |     |
| 退職給付支出          | ( 15,000,000 )    | ( 53,592,000 )    | 38,592,000 |     |
| 法定福利費支出         | ( 175,106,000 )   | ( 174,460,488 )   | 645,512    |     |
| <b>材料費支出</b>    | 1,874,672,000     | 1,898,116,921     | 23,444,921 |     |
| 医薬品費支出          | ( 621,101,000 )   | ( 610,504,391 )   | 10,596,609 |     |
| 診療材料費支出         | ( 1,225,635,000 ) | ( 1,264,201,845 ) | 38,566,845 |     |
| 医療消耗器具備品費支出     | ( 15,683,000 )    | ( 10,508,328 )    | 5,174,672  |     |
| 給食用材料費支出        | ( 12,253,000 )    | ( 12,902,357 )    | 649,357    |     |
| <b>委託費支出</b>    | 229,089,000       | 209,024,411       | 20,064,589 |     |
| 検査委託費支出         | ( 60,371,000 )    | ( 66,161,997 )    | 5,790,997  |     |
| 給食委託費支出         | ( 30,618,000 )    | ( 30,618,000 )    | -          |     |
| 寝具委託費支出         | ( 6,600,000 )     | ( 6,400,297 )     | 199,703    |     |
| 医事委託費支出         | ( 9,000,000 )     | ( 4,413,212 )     | 4,586,788  |     |
| 清掃委託費支出         | ( 39,700,000 )    | ( 37,315,172 )    | 2,384,828  |     |
| 保守委託費支出         | ( 45,600,000 )    | ( 41,713,704 )    | 3,886,296  |     |
| その他の委託費支出       | ( 37,200,000 )    | ( 22,402,029 )    | 14,797,971 |     |

# 収 支 計 算 書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目                             | 予算額                | 決算額                | 差 異               | 備 考 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----|
| <b>事業活動収支の部</b>                 |                    |                    |                   |     |
| <b>2. 事業活動支出</b>                |                    |                    |                   |     |
| <b>設 備 関 係 費 支 出</b>            | <b>102,600,000</b> | <b>94,150,369</b>  | <b>8,449,631</b>  |     |
| 器 機 賃 借 料 支 出                   | ( 29,300,000 )     | ( 28,356,693 )     | 943,307           |     |
| 修 繕 費 支 出                       | ( 20,460,000 )     | ( 4,304,208 )      | 16,155,792        |     |
| 固 定 資 産 税 等 支 出                 | ( 1,530,000 )      | ( 1,527,153 )      | 2,847             |     |
| 器 機 保 守 料 支 出                   | ( 50,710,000 )     | ( 58,944,827 )     | 8,234,827         |     |
| 器 機 設 備 保 険 料 支 出               | ( 600,000 )        | ( 1,017,488 )      | 417,488           |     |
| <b>研 究 研 修 費 支 出</b>            | <b>33,000,000</b>  | <b>32,881,947</b>  | <b>118,053</b>    |     |
| 研 究 図 書 費 支 出                   | ( 3,500,000 )      | ( 3,010,155 )      | 489,845           |     |
| 研 修 費 支 出                       | ( 29,500,000 )     | ( 29,871,792 )     | 371,792           |     |
| <b>経 費 支 出</b>                  | <b>291,400,000</b> | <b>261,125,994</b> | <b>30,274,006</b> |     |
| 福 利 厚 生 費 支 出                   | ( 96,000,000 )     | ( 96,373,667 )     | 373,667           |     |
| 旅 費 交 通 費 支 出                   | ( 24,000,000 )     | ( 29,391,220 )     | 5,391,220         |     |
| 職 員 被 服 費 支 出                   | ( 10,500,000 )     | ( 8,157,951 )      | 2,342,049         |     |
| 通 信 費 支 出                       | ( 6,000,000 )      | ( 6,510,567 )      | 510,567           |     |
| 広 告 宣 伝 費 支 出                   | ( 17,600,000 )     | ( 3,457,936 )      | 14,142,064        |     |
| 消 耗 品 費 支 出                     | ( 20,400,000 )     | ( 16,964,265 )     | 3,435,735         |     |
| 消 耗 器 具 備 品 費 支 出               | ( 3,700,000 )      | ( 3,079,604 )      | 620,396           |     |
| 水 道 光 熱 費 支 出                   | ( 72,300,000 )     | ( 75,516,646 )     | 3,216,646         |     |
| 保 険 料 支 出                       | ( 1,000,000 )      | ( 1,208,719 )      | 208,719           |     |
| 交 際 費 支 出                       | ( 2,100,000 )      | ( 1,060,403 )      | 1,039,597         |     |
| 諸 会 費 支 出                       | ( 800,000 )        | ( 1,244,517 )      | 444,517           |     |
| 租 税 公 課 支 出                     | ( 4,000,000 )      | ( 19,600 )         | 3,980,400         |     |
| 医 業 貸 倒 損 失 支 出                 | ( 200,000 )        | ( 7,830 )          | 192,170           |     |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 支 出               | ( 200,000 )        | ( - )              | 200,000           |     |
| 雑 支 出                           | ( 32,600,000 )     | ( 18,133,069 )     | 14,466,931        |     |
| <b>受 託 研 究 費 等 支 出</b>          | <b>31,200,000</b>  | <b>19,861,705</b>  | <b>11,338,295</b> |     |
| 研 究 受 託 費 支 出                   | ( 20,000,000 )     | ( 10,065,450 )     | 9,934,550         |     |
| 特 定 研 究 寄 付 事 業 支 出             | ( 11,000,000 )     | ( 9,532,863 )      | 1,467,137         |     |
| そ の 他 の 研 究 経 費 支 出             | ( 200,000 )        | ( 263,392 )        | 63,392            |     |
| <b>新 築 移 転 関 係 費 支 出</b>        | <b>207,000,000</b> | <b>199,499,214</b> | <b>7,500,786</b>  |     |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 負 担 額 支 出 | 70,000             | 70,000             | -                 |     |

# 収 支 計 算 書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目               | 予算額           | 決算額           | 差 異        | 備 考 |
|-------------------|---------------|---------------|------------|-----|
| <b>事業活動収支の部</b>   |               |               |            |     |
| <b>2 . 事業活動支出</b> |               |               |            |     |
| <b>管 理 費 支 出</b>  | 8,819,000     | 6,257,333     | 2,561,667  |     |
| <b>人 件 費 支 出</b>  | 3,769,000     | 3,390,690     | 378,310    |     |
| 給 料 支 出           | ( 3,375,000 ) | ( 3,238,776 ) | 136,224    |     |
| 法 定 福 利 費 支 出     | ( 394,000 )   | ( 151,914 )   | 242,086    |     |
| <b>委 託 費 支 出</b>  | 1,250,000     | 1,177,666     | 72,334     |     |
| <b>経 費 支 出</b>    | 3,800,000     | 1,688,977     | 2,111,023  |     |
| 旅 費 交 通 費 支 出     | ( 900,000 )   | ( 288,200 )   | 611,800    |     |
| 会 議 費 支 出         | ( 1,600,000 ) | ( 753,187 )   | 846,813    |     |
| 保 険 料 支 出         | ( 500,000 )   | ( 521,100 )   | 21,100     |     |
| 支 払 利 息 支 出       | ( 700,000 )   | ( 106,540 )   | 593,460    |     |
| 雑 支 出             | ( 100,000 )   | ( 19,950 )    | 80,050     |     |
| <b>事業活動支出計</b>    | 4,416,381,000 | 4,411,961,280 | 4,419,720  |     |
| <b>事業活動収支差額</b>   | 145,115,000   | 218,566,578   | 73,451,578 |     |

# 収 支 計 算 書

平成22年 4月 1日から平成23年 3月31日まで

(単位：円)

| 科 目               | 予算額                  | 決算額                  | 差 異                | 備 考 |
|-------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----|
| <b>投資活動収支の部</b>   |                      |                      |                    |     |
| <b>1. 投資活動収入</b>  |                      |                      |                    |     |
| 基本財産取崩収入          | 730,000,000          | 730,000,000          | -                  |     |
| 基本財産取崩収入          | ( 730,000,000 )      | ( 730,000,000 )      | -                  |     |
| 特定資産取崩収入          | 4,147,200,000        | 3,570,548,034        | 576,651,966        |     |
| 退職給付引当特定資産取崩収入    | ( 1,200,000 )        | ( 4,405,531 )        | 3,205,531          |     |
| 医療用設備投資引当特定資産取崩収入 | ( 4,146,000,000 )    | ( 3,566,142,503 )    | 579,857,497        |     |
| 固定資産売却収入          | -                    | 4,880,400            | 4,880,400          |     |
| 医療用器械備品売却収入       | ( - )                | ( 4,880,400 )        | 4,880,400          |     |
| <b>投資活動収入計</b>    | <b>4,877,200,000</b> | <b>4,305,428,434</b> | <b>571,771,566</b> |     |
| <b>2. 投資活動支出</b>  |                      |                      |                    |     |
| 特定資産取得支出          | -                    | 730,000,000          | 730,000,000        |     |
| 医療用設備投資引当特定資産取得支出 | ( - )                | ( 730,000,000 )      | 730,000,000        |     |
| 新築移転関係支出          | 4,669,000,000        | 3,371,523,689        | 1,297,476,311      |     |
| 有形固定資産取得支出        | 4,669,000,000        | 3,296,814,639        | 1,372,185,361      |     |
| 建物取得支出            | 3,079,000,000        | 2,811,900,000        | 267,100,000        |     |
| 医療用器械備品取得支出       | 1,590,000,000        | 429,251,333          | 1,160,748,667      |     |
| その他器械備品取得支出       | -                    | 55,663,306           | 55,663,306         |     |
| 無形固定資産取得支出        | -                    | 74,709,050           | 74,709,050         |     |
| ソフトウェア取得支出        | -                    | 74,709,050           | 74,709,050         |     |
| 長期未払金支払支出         | 1,200,000            | 4,405,531            | 3,205,531          |     |
| その他の投資活動支出        | 1,000,000            | 4,847,600            | 3,847,600          |     |
| 破産更生債権等振替支出       | ( 1,000,000 )        | ( 300,600 )          | 699,400            |     |
| その他投資活動支出         | ( - )                | ( 4,547,000 )        | 4,547,000          |     |
| <b>投資活動支出計</b>    | <b>4,671,200,000</b> | <b>4,110,776,820</b> | <b>560,423,180</b> |     |
| <b>投資活動収支差額</b>   | <b>206,000,000</b>   | <b>194,651,614</b>   | <b>11,348,386</b>  |     |
| <b>前期繰越収支差額</b>   | <b>1,304,790,000</b> | <b>1,359,435,240</b> | <b>54,645,240</b>  |     |
| <b>当期収支差額</b>     | <b>351,115,000</b>   | <b>413,218,192</b>   | <b>62,103,192</b>  |     |
| <b>次期繰越収支差額</b>   | <b>1,655,905,000</b> | <b>1,772,653,432</b> | <b>116,748,432</b> |     |

## 収支計算書に対する注記

### 1. 資金の範囲について

資金の範囲には、現金・預金（基本財産預金、特定預金を除く）、医業未収金、医業未収金にかかる貸倒引当金、未収金、前払費用、未収収益、仮払金および買掛金、未払金（未払法人税等を含む）、前受金、預り金を含めています。

### 2. 次期繰越収支差額

次期繰越収支差額の内訳は以下のとおりです。

（単位：円）

| 科 目      | 前期末残高         | 当期末残高         |
|----------|---------------|---------------|
| 現金・預金    | 1,255,089,377 | 1,657,520,488 |
| 医業未収金    | 709,901,684   | 603,301,557   |
| 貸倒引当金    | 158,146       | 87,888        |
| 未収金      | 1,068,239     | 14,141,784    |
| 前払費用     | 8,495,425     | 5,019,008     |
| 未収収益     | 6,015,081     | 2,253,804     |
| 仮払金      | 694,863       | 181,520       |
| 合 計      | 1,981,106,523 | 2,282,330,273 |
| 買掛金      | 458,632,790   | 340,740,507   |
| 未払金      | 150,483,802   | 156,838,772   |
| 前受金      | 1,853,200     | 528,000       |
| 預り金      | 10,701,491    | 11,569,562    |
| 合 計      | 621,671,283   | 509,676,841   |
| 次期繰越収支差額 | 1,359,435,240 | 1,772,653,432 |

### 3. 予算額と決算額の差異について

予算額と決算額について著しく差異のみとめられる科目とその理由は以下のとおりです。

- |                       |    |                             |
|-----------------------|----|-----------------------------|
| （注1）雑収入               | …… | 消費税が還付されることによるものです。         |
| （注2）受託研究費等支出          | …… | 研究受託収入の減少によるものです。           |
| （注3）管理費経費支出           | …… | 会議費用の減少によるものです。             |
| （注4）固定資産売却収入          | …… | 除却医療用器械備品の売却金によるものです。       |
| （注5）医療用設備投資引当特定資産取得支出 | …… | 支出目的に沿った特定資産に積立てたことによるものです。 |